



CORREDOR BIOLÓGICO MESOAMERICANO

AGENCIA SOCIAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL SUSTENTABLE  
CAÑÓN DEL USUMACINTA

**“Gestión Territorial Comunitaria en la microrregión del Cañón del  
Usumacinta, Municipio Tenosique, Tabasco”**

**PRIMER INFORME DE AVANCES**

Claudia María Velásquez Porta  
Coordinadora

Tenosique, Tabasco 28 de marzo de 2011

# **INDICE**

**I. INTRODUCCION**

**II. DESCRIPCION DE ACTIVIDADES**

**III. MONITOREO Y EVALUACIÓN**

**IV. LOGROS ALCANZADOS Y UNA MIRADA AL SEGUNDO TRIMESTRE**

**V. ANEXOS**

# **“Gestión Territorial Comunitaria en la microrregión del Cañón del Usumacinta, Municipio Tenosique, Tabasco”**

## **PRIMER INFORME DE AVANCES**

### **I. INTRODUCCION**

Con base en el objetivo general planteado para la presente Gestión Territorial Comunitaria y considerando como plataforma el proceso que se inició por el Ordenamiento Ecológico Territorial para apoyar la elaboración colectiva de un plan de desarrollo territorial para la Microregión del Cañón del Usumacinta, la Agencia Social para el Desarrollo Integral Sustentable (ADIS-BACAB) en Tenosique, ha llevado a cabo hasta la fecha, diferentes acciones de análisis, diagnóstico y participación comunitaria; acciones para la promoción de la gestión y autogestión comunitarias; capacitación y vinculación de la Agencia Social con el Comité de Ordenamiento Territorial (COT); intercambios de experiencias; vinculación institucional a nivel municipal y estatal; acciones de coordinación y fortalecimiento de alianzas estratégicas, todo con el fin del cumplimiento de las metas asociadas a establecer la línea base, diseño y avance de los proyectos productivos tipo para las comunidades seleccionadas de la Microregión, con la perspectiva básica de fortalecer capacidades locales hacia la gestión territorial comunitaria.

#### ***Ubicación:***

15 comunidades de la microrregión “Cañón del Usumacinta” en el municipio Tenosique, Tabasco. Las comunidades son las siguientes: 1) Nuevo Progreso; 2) Corregidora Ortiz de Domínguez; 3) Ignacio Allende; 4) Miguel Hidalgo; 5) Independencia; 6) San Francisco; 7) Santo Tomás; 8) Cortijo Nuevo 1a Sección; 9) Redención del Campesino; 10) El Bejucal; 11) Álvaro Obregón; 12) La Estancia; 13) El Repasto; 14) Niños Héroes y 15) Francisco I. Madero Ríos.

#### ***Impactos esperados:***

Coadyuvar a un desarrollo regional territorial basado en la reducción de cambios de uso de suelo, el incremento sostenible de la productividad primaria, el uso y manejo de la biodiversidad, la producción de servicios ambientales y el mejoramiento de la gestión comunitaria, que permitan mejorar las condiciones de vida de la población, al mismo tiempo que se conservan los ecosistemas naturales presentes.

### **Objetivo General:**

Fortalecer capacidades de gestión territorial comunitaria en su dimensión socio-ambiental a través de la capacitación del equipo técnico asociado a la generación de un plan de desarrollo territorial micro regional que contemple bases de información e indicadores, consolidación local de los Ordenamientos Territoriales Comunitarios, construcción de acuerdos en diferentes escalas socio-productivas y la elaboración de proyectos sustentables para favorecer la conectividad biológica con el área protegida “Cañón del Usumacinta” y las áreas de importancia biológica contiguas, posibilitando y fortaleciendo a la vez la viabilidad económica de las poblaciones rurales.

## **II. DESCRIPCION DE ACTIVIDADES**

- 1) Reuniones de coordinación y seguimiento.
- 2) Vinculación y fortalecimiento con el Comité de Ordenamiento Territorial (COT).
- 3) Análisis para el establecimiento de la “línea base”
- 4) Vinculación con instituciones gubernamentales a nivel municipal y estatal.
- 5) Determinación y avance en los expedientes de los proyectos tipo y módulos demostrativos.
- 6) Capacitación y fortalecimiento de los agentes locales.
- 7) Coordinación y fortalecimiento de alianzas.

### **1) Reuniones de coordinación y seguimiento:**

El equipo de la ADIS-BACAB se reúne cada lunes para la planificación semanal de actividades, según el avance tareas para el cumplimiento de las metas establecidas. Las visitas o trabajo de campo se distribuyen durante la semana e incluyen actividades de diagnóstico; avance en el establecimiento de la línea base; avance en el diseño de los proyectos tipo; vinculación y acompañamiento al COT; vinculación con instituciones municipales.

En cada una de las actividades se considera la participación de los productores y productoras, líderes comunitarios, miembros del COT con el objetivo de complementar participativamente la información del OT, priorizar necesidades y propuestas a nivel comunitarios, afinar el establecimiento de la línea base y fortalecer al equipo local y miembros del COT.

## **2) Vinculación y Fortalecimiento con el COT:**

En particular con los 14 miembros actuales del Comité de Ordenamiento Territorial de la Microregión del Cañón del Usumacinta, se ha trabajado en diferentes escalas: Primero, visitas comunitarias corroborando que los miembros del COT no cambiaron a partir del cambio de Delegados Municipales; en su mayoría continuarán los mismos elegidos con quienes se ha establecido la necesidad de permanencia para poder diseñar y desarrollar planes a largo plazo y no causar interrupciones cada tres años por el cambio de Gobierno Municipal. Segundo, se han realizado una serie de reuniones y talleres participativos en donde han asistido tanto los miembros del COT, autoridades y líderes comunitarios. En donde se ha impulsado la necesidad de fortalecer agentes locales para una Gestión Comunitaria Territorial Sustentable. En general se han obtenido buenos resultados pudiendo identificar necesidades, experiencias y propuestas, así como la forma y a qué nivel podrían participar cada comunidad.

## **3) Análisis para el establecimiento de la “línea base”:**

Con el objetivo de llegar a establecer el “punto de partida” del presente proyecto o intervención, se han realizado diversas actividades que han permitido ir estableciendo la situación actual del escenario de cada una de las 15 comunidades seleccionadas y corroborar los datos obtenidos en el diagnóstico del OT con el fin de definir los indicadores base para el presente proceso y realizar junto con las comunidades una planeación estratégica bien concebida de intervención a mediano y largo plazo.

Las actividades desarrolladas en proceso de análisis son las siguientes:

- Desarrollo de entrevistas a informantes clave y reuniones comunitarias.
- Base de datos comunitaria (Anexo)
- Sistematización de las entrevistas (Anexo)
- Desarrollo de talleres participativos comunitarios con enfoque de género.
- Memoria de los talleres (Anexo)
- Avance en la sistematización de problemas socioeconómicos-ambientales, experiencias y propuestas comunitarias.

#### **4) Vinculación con instituciones gubernamentales.**

Como parte de las tareas de seguimiento se ha establecido contacto con las autoridades municipales de Tenosique para conocer los avances de análisis del OT entregado a en el año 2010. Así mismo se ha diseñado la presentación que se realizará ante Cabildo Municipal a finales del mes de abril con el objetivo de Validar el Ordenamiento Territorial y solicitar su correspondiente consulta pública.

En general, se ha obtenido respuesta positiva e interés por parte de los Regidores y Presidente Municipal para conocer la segunda fase del OT y establecer posibles alianzas. De igual manera se han realizado visitas y reuniones con diferentes instituciones que tienen presencia considerable dentro de la Microregión (CONAFOR, SEDESOL, SERNAPAM, SEMARNAT, SEDAPOP, Dirección de Desarrollo de Tenosique, Atención Ciudadana).

#### **5) Proyectos Productivos tipo y módulos demostrativos:**

En lo que corresponde a los expedientes de los tres proyectos productivos tipo para las comunidades seleccionadas de la Microregión del Cañón del Usumacinta tiene considerable avance, no ha sido un proceso fácil de establecer de la noche a la mañana, ha sido un proceso en el cual se han tomado en cuenta los resultados de la evaluación paisajística, así como de los diagnósticos socioeconómicos y ecológicos del OT, pero básicamente incluyendo el conjunto de estrategias que se proponen en el mismo, mediante las cuales se proyecta el óptimo desarrollo económico de la región, procurando la preservación y recuperación de hábitats.

Los puntos básicos que se han considerado para seleccionar y diseñar las propuestas de desarrollo son:

- Intensificar y diversificar las actividades económicas sobre los terrenos no inundables.
- Interrelacionar las actividades productivas dentro de la región.
- Optimizar los terrenos con vocación agropecuaria.
- Impulsar procesos de transición de actividades agropecuarias tradicionales a orgánicas.
- Impulsar actividades productivas de conservación con otros productos de alto potencial en la región (palma xate).

Si bien, todo lo mencionado anteriormente se encuentra sustentado en el Ordenamiento Territorial, se ha apreciado como fundamental discutir y analizar las propuestas, “proyectos tipo”, con miembros del COT y autoridades comunitarias llegando a coincidir que los proyectos productivos de mayor influencia territorial, impacto económico y que contribuyan a la conservación y restauración de la Microregión son los siguientes:

Proyectos Estratégicos:

1. Maíz sustentable
2. Sistemas Silvopastoriles
3. Bosque Sustentable

Módulos Demostrativos:

1. Viveros
2. Traspatio
3. Captación de agua de lluvia

Proyectos y módulos que tienen como objetivo frenar la expansión de las fronteras agropecuarias, implementando medidas que conduzcan a la optimización de los espacios, intensificando las actividades agrícolas y/o pecuarias, con lo cual se obtenga mayor producción por unidad de tiempo. Así mismo, contemplan prácticas productivas alternativas y de importancia cultural que reduzcan la importancia de las actividades económicas actuales, y que funcionen reforzando la autosuficiencia alimentaria, así como, impulsando la actividad comercial.

**Tabla 1: Proyectos productivos tipo**

Proyecto Productivo Tipo	Tecnologías	Comunidades	No. Productores	Dimensión Ha.	Política OT
<b>Maíz Sustentable</b>	Conservación de suelos. Barreras vivas con pasto, arbustos y árboles.	Álvaro Obregón Ignacio Allende Francisco I. Madero Cortijo 1era. El Bejucal El Repasto Miguel Hidalgo La Estancia San Francisco Corregidora Ortiz Redención del Campesino Francisco Villa	120	100	Restauración Aprovechamiento
	Siembra orgánica de productos de importancia cultural (maíz criollo, frijol, calabaza, yuca, macal, etc.)				
<b>Sistemas Silvopastoriles</b>	Cercos vivas	Ignacio Allende Santo Tomás Nuevo Progreso Miguel Hidalgo Corregidora Ortiz Cortijo 1era. Francisco I. Madero Ríos	40	30	Restauración Aprovechamiento
	Árboles dispersos en potreros				
	Plantaciones de árboles en potrero				
	Bancos de forraje				
<b>Bosque Sustentable</b>	Producción de Palma de Xate	Ignacio Allende Santo Tomás Nuevo Progreso Corregidora Ortiz Niños Héroes	70	200	Conservación Aprovechamiento

**Tabla 2: Módulos Demostrativos**

Proyecto Productivo Tipo	Tecnologías	Comunidades	No. Productores	Dimensión Ha.	Política OT
Viveros	Maderables y frutales.	Francisco I. Madero Ríos	2	1	Restauración Conservación
Reorganización Traspatio	Medicinales y comestibles	El Bejucal Crisóforo Chiñas	2	0.5	Aprovechamiento Restauración
Captación de agua de lluvia	Cisternas comunitarias	Miguel Hidalgo San Francisco Ignacio Allende Santo Tomás	20		Aprovechamiento Conservación



## **6) Capacitación y fortalecimiento de los agentes locales.**

Como parte del Diplomado “*Capacitación y acompañamiento de agentes locales promotores de desarrollo sustentable en 4 microrregiones prioritarias para la conectividad y conservación biológica del Estado de Tabasco*”. Los seis integrantes del la Agencia Social- BACAB de Tenosique hemos asistido y atendido satisfactoriamente los dos seminarios y tres módulos impartidos hasta la fecha, aplicando las tareas prácticas y teóricas correspondientes como parte del proceso de avance y seguimiento a la consultoría de Gestión Territorial Comunitaria.

### ***Módulo I: Conceptos Clave, Metodologías Participativas y Facilitación de procesos de Desarrollo Sustentable.***

Fecha: 17 al 19 de marzo  
Lugar: Villahermosa, Tabasco

**Objetivo:** Integrar y relacionar los equipos técnicos de las Agencias para el Desarrollo Sustentable y ofrecer al participante una visión integral de las principales perspectivas teóricas que integran al proceso de promoción del desarrollo sustentable, así como sus alcances y limitaciones.

### ***Módulo II: Planeación Estratégica Territorial y Ordenamiento Territorial.***

Fecha: Seminario 16 de febrero; Modulo 17 al 19 de febrero.  
Lugar: APASCO, Macuspana

**Objetivo:** Brindar al participante un conjunto de técnicas básicas del análisis socioeconómico local y regional, a fin de generar habilidades útiles para el diseño y evaluación de estrategias, programas y proyectos de desarrollo local.

### ***Módulo III: Organización Social y Gobernabilidad***

Fecha: Seminario 16 de marzo; Módulo 17 al 19 de marzo.  
Lugar: Kolem-Ja, Tacotalpa

**Objetivo:** Generar habilidades en los participantes para enfrentar críticamente la identificación y el análisis de los actores y los procesos que inciden en los procesos de desarrollo local.

## **7) Coordinación y fortalecimiento de alianzas.**

Con el objetivo de fortalecer alianzas con organizaciones e instituciones que están realizando actividades de desarrollo social, económico y ambiental e investigación dentro de la Microregión, la Agencia Social ha participado en una serie de reuniones de coordinación y vinculación, encuentros, foros, intercambios de experiencias y cursos de temas relacionados al proceso, a nivel estatal y nacional.

- Taller participativo “Corredores Biológicos”; ECOSUR-CBM. Proyecto Fomix, Centro GEO. Tenosique, octubre 2010.
- Taller participativo “Corredores Biológicos”; ECOSUR-CBM. Proyecto Fomix, Centro GEO. Huimanguillo, octubre 201
- Taller participativo “Corredores Biológicos”; ECOSUR.CBM. Proyecto Fomix, Centro GEO. Tacotalpa, octubre 2010.
- Taller participativo “Corredores Biológicos”; ECOSUR-CBM. Proyecto Fomix, Centro GEO. Paraíso, octubre 2010.
- Reunión semestral de la Red de Investigadores de la Región Usumacinta-México. Comitan. Noviembre, 2010.
- Taller “Cartografía Participativa”; Villahermosa, Tabasco. Centro-GEO y ECOSUR. Febrero 2011.
- Primer Encuentro de Investigación de la Región Usumacinta. Villahermosa, Tabasco. UJAT-ECOSUR-Centro GEO-SERNAPAM. Marzo 2011.
- Encuentro Nacional de Mujeres rurales indígenas y mestizas. México D.F. Red Nacional de Promotoras y Asesoras Rurales- Oxfam México. CDI. Marzo 2011.

**Tabla 3.**

**Resumen de las actividades y porcentaje de avance relacionado a las metas establecidas.**

META	COMENTARIOS Y/O ACTIVIDADES	AVANCE %
<p>Establecimiento de una línea base a partir de la articulación de información socio-ambiental.</p>	<p>Para establecer la línea base se ha considerado y analizado la información del OT. Así mismo se han realizado una serie de Talleres Participativos con Enfoque de Género que al lado de información de capo comunitaria han disparado una serie de datos básicos y prioritarios para el establecimiento participativo de la Línea Base.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Visitas comunitarias</li> <li>• Reuniones con el COT</li> <li>• Entrevistas a líderes comunitarios, hombres y mujeres.</li> <li>• Diseño de base de datos comunitaria.</li> <li>• Sistematizaciones de las entrevistas.</li> <li>• Talleres participativos con enfoque de género.</li> <li>• Memorias de los talleres</li> </ul>	<p>70</p>
<p>Elaboración de 3 proyectos productivos tipo para 15 comunidades.</p>	<p>Con base en la información para el análisis de la línea base, considerando los aspectos socioeconómicos ambientales, propuestas y estrategias establecidas en el OT y las políticas de OT. Se han llegado a definir y diseñar 3 proyectos estratégicos y tres módulos demostrativos que abarcan de una u otra las 15 comunidades.</p>	<p>60</p>
<p>Elaboración consensuada de 15 Planes de Desarrollo Territorial Comunitarios (PDTC), que contemplen la perspectiva de género.</p>	<p>Análisis de la información para la línea base. Talleres participativos. Reuniones con el COT Capacitación y coordinación a través del Módulo III del Diplomado.</p>	<p>40</p>

META	COMENTARIOS Y/O ACTIVIDADES	AVANCE %
<p>Aplicación de un programa de fortalecimiento de capacidades locales para cada una de las comunidades, asociada a la elaboración de acuerdos comunitarios y planes parcelarios de las diferentes unidades de producción que participen en el proyecto.</p>	<p>Alianzas Estratégicas con ECOSUR, Centro GEO, SERNAPAM, RedPAR, IDESMAC. Para el diseño cumplimiento del programa de fortalecimiento comunitario, según participación comunitaria, intereses y necesidades.</p> <p>Participación y apoyo en talleres y actividades que ha programado al respecto ECOSUR en la Microregión.</p> <p>Talleres de diagnóstico participativo con enfoque de género.</p>	50
<p>Participación de 5 integrantes del equipo de la consultora en el diplomado/seminario <i>“Capacitación y acompañamiento de agentes locales promotores de desarrollo sustentable en 4 microrregiones prioritarias para la conectividad y conservación biológica del Estado de Tabasco”</i>.</p>	<p>Los seis miembros del equipo de la Agencia Social “BACAB” hemos asistido a los dos seminarios y tres módulos que hasta la fecha se han impartido como parte del Diplomado, así mismo hemos cumplido con las tareas prácticas y teóricas establecidas que van de acuerdo al trabajo a desarrollar en la Microregión.</p>	40

### **III. MONITOREO Y EVALUACIÓN.**

Cada responsable de comisión o proyecto da seguimiento a las tareas que le corresponden semanal y mensualmente, entregando un informe por escrito a la coordinadora de la Agencia. En el caso de los talleres las y los facilitadores a cargo desarrollan las cartas descriptivas y las memorias correspondientes sistematizando conjuntamente los resultados; incluyendo las actividades de difusión y vinculación que se lleven a cabo en las comunidades y municipio.

#### **a) Actividades para monitorear el Proyecto:**

- Reuniones semanales y mensuales de evaluación.
- Participación en los Seminarios e intercambios con las otras Agencias
- Visitas y pláticas con los miembros del COT y autoridades comunitarias.
- Entrevistas escritas y orales.
- Sistematización de información.

#### **b) Instrumentos desarrollados para dar seguimiento a los indicadores:**

- Formatos de evaluación.
- Matrices para facilitar la sistematización.
- Base de datos.
- Informes

#### **c) Forma de sistematización:**

- Elaboración y desarrollo de cartas descriptivas.
- Levantar relatorías de los talleres y actas de reuniones para realizar las respectivas memorias y con esta base ir sistematizando los resultados.

#### **d) Actividades de evaluación:**

- Reuniones semanales y mensuales con el equipo, COT y líderes comunitarios. Reuniones con las líderes y dirigentas rurales.
- Actividades específicas en los talleres para su evaluación.
- Entrevistas escritas y orales.
- Visitas de campo y comunidades.
- Fotografías.

#### **IV. LOGROS ALCANZADOS Y UNA MIRADA AL SEGUNDO TRIMESTRE:**

##### **a) Logros alcanzados:**

- Fortalecimiento y reconocimiento a nivel local de la Agencia Social- BACAB Tenosique.
- Vinculación con el Comité de Ordenamiento Territorial.
- Vinculación con las comunidades seleccionadas.
- Vinculación con las Agencias de las otras regiones.
- Participación de las mujeres en los talleres y reuniones comunitarias.
- Vinculación con autoridades municipales.
- Apropiación del Ordenamiento Territorial.
- Impulso de la importancia del enfoque de género en el proceso a nivel de Agencia, COT y comunidades.
- Fortalecimiento de Alianzas

##### **b) Una mirada al segundo trimestre:**

- Establecimiento de la línea base.
- Organización participativa de los proyectos productivos tipo y módulos demostrativos.
- Diseño de la base datos geo-referenciada.
- Validación y consulta pública del Ordenamiento Territorial.
- Capacitación e intercambio de experiencias con respecto a los proyectos productivos tipo.
- Asistencia a los Seminarios 3-4 y a los Módulos 4-5.
- Avance en la Planeación Estratégica Comunitaria

#### **V. ANEXOS**

- Anexo 1: Memoria Fotográfica
- Anexo 2: Base de datos comunitaria
- Anexo 3: Sistematización de la base de datos
- Anexo 4: Memoria de los talleres participativos comunitarios con enfoque de género.