

Fundación Gonzalo Río Arronte I.A.P.

Implementación del Modelo de Impacto Social

V Reunión de intercambio entre proyectos del Programa Agua

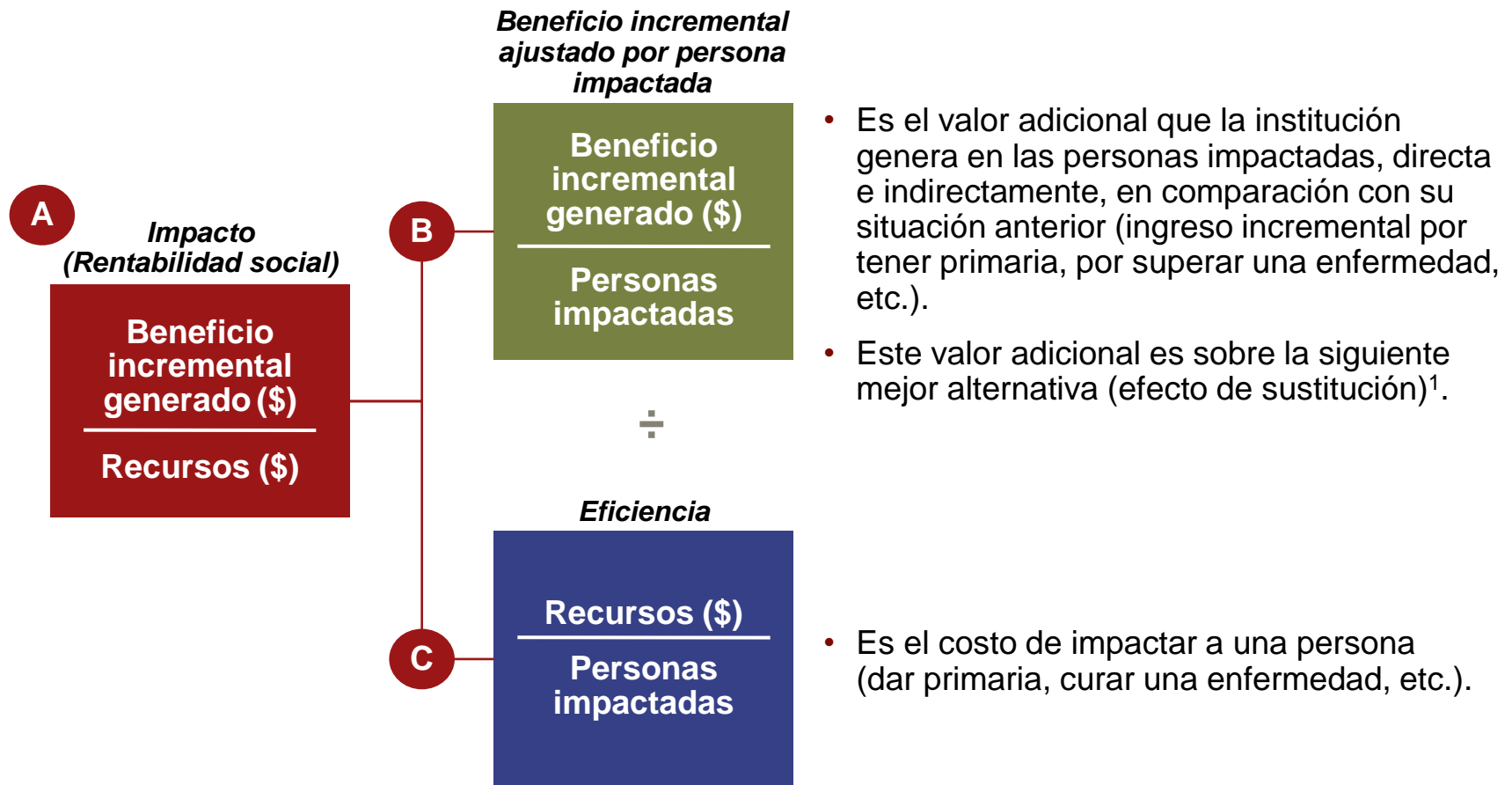
30 de septiembre de 2014

Contenido

- **Elementos centrales de la metodología**
- La cadena de valor de los proyectos
- Resultados generales de la rentabilidad de impacto social de los proyectos del Área de Agua
- Recomendaciones

Evaluamos el impacto social en función del beneficio incremental y la eficiencia en la administración de recursos

Metodología de cálculo de rentabilidad de impacto social A.T. Kearney



1. En la mayoría de los casos la sustitución contempla los servicios ofrecidos por la Fundación frente a opciones comparables.

El beneficio incremental considera factores de ajuste como la sustitución y la atribución

Ilustrativo

Beneficio incremental ajustado por persona impactada

$$\frac{\text{Impacto incremental generado (\$)}}{\text{Persona impactada}}$$

B

A

Impacto (Rentabilidad social)

$$\frac{\text{Beneficio incremental generado}^2 (\$)}{\text{Recursos (\$)}}$$

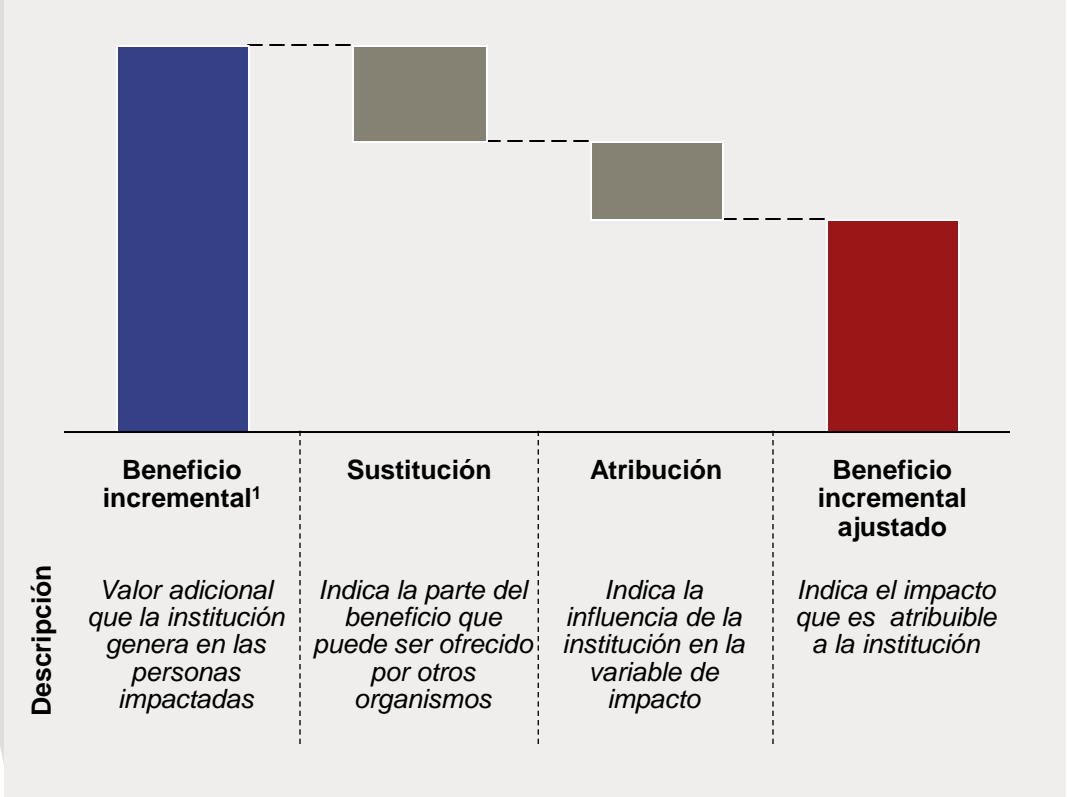
÷

Eficiencia

$$\frac{\text{Recursos (\$)}}{\text{Persona impactada}}$$

C

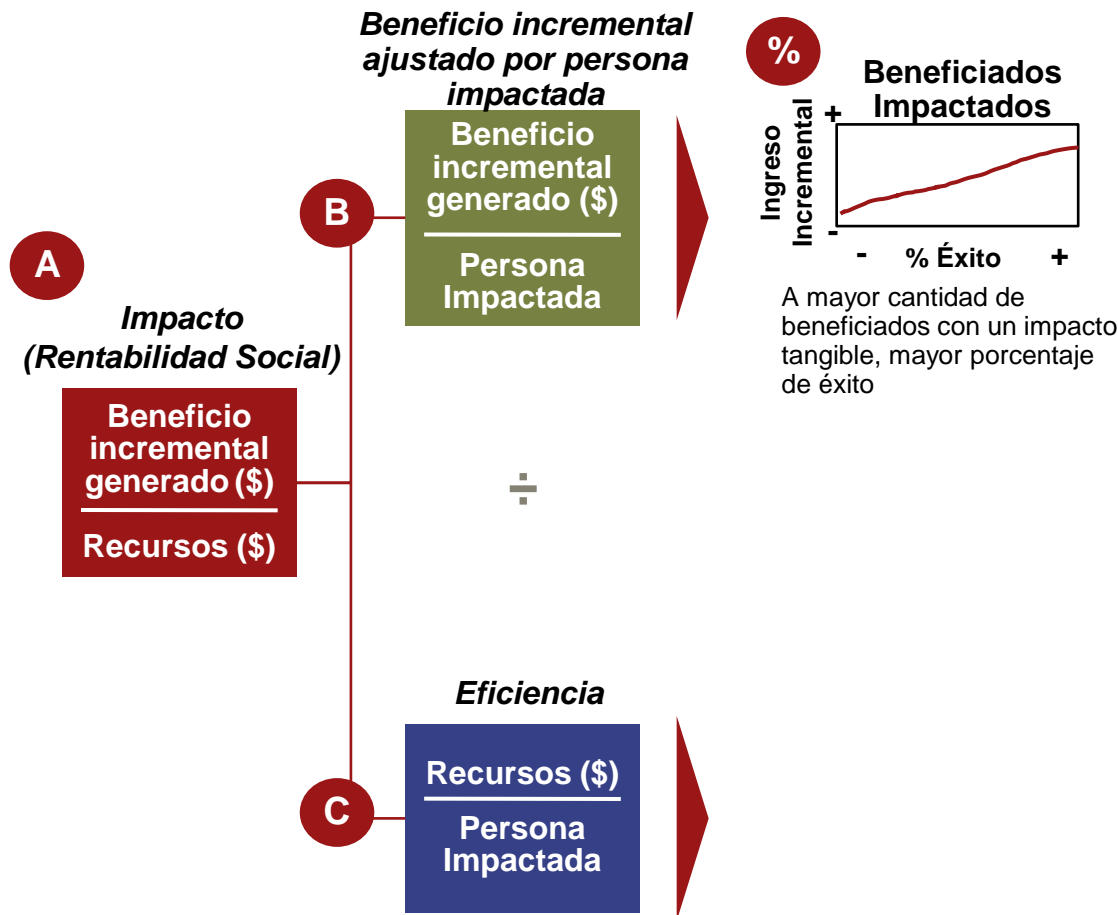
Cálculo del beneficio incremental ajustado



1. Adicionalmente, tomamos en consideración el impacto ambiental (positivo o negativo) en cuanto tiene incidencia en las comunidades y en las personas.
 2. Se considera un porcentaje de éxito en el cálculo del beneficio incremental.

El cálculo de la rentabilidad de impacto social considera cuatro palancas de generación de impacto

Metodología de cálculo de rentabilidad social



Beneficio Incremental

Ingreso esperado acumulable

Niños → Ancianos

A menor edad mayor número de años para acumular ingreso en un futuro

Sustitución

Ingreso Incremental

Nivel de Sustitución

Entre mas organismos ofrezcan el mismo servicio mayor será la sustitución

Atribución / Influencia

Ingreso Incremental

Capacidad de influir en la variable

A mayor capacidad de influir en la variable de impacto, mayor ingreso

Costo de proveer el beneficio

Impacto

Costo de proveer el beneficio

A menor costo de proveer el impacto mayor impacto

Contenido

- Elementos centrales de la metodología
- **La cadena de valor de los proyectos**
- Resultados generales de la rentabilidad de impacto social de los proyectos del Área de Agua
- Recomendaciones

La cadena de valor de un proyecto consta de tres pasos que han de analizarse para definir las fuentes de impacto

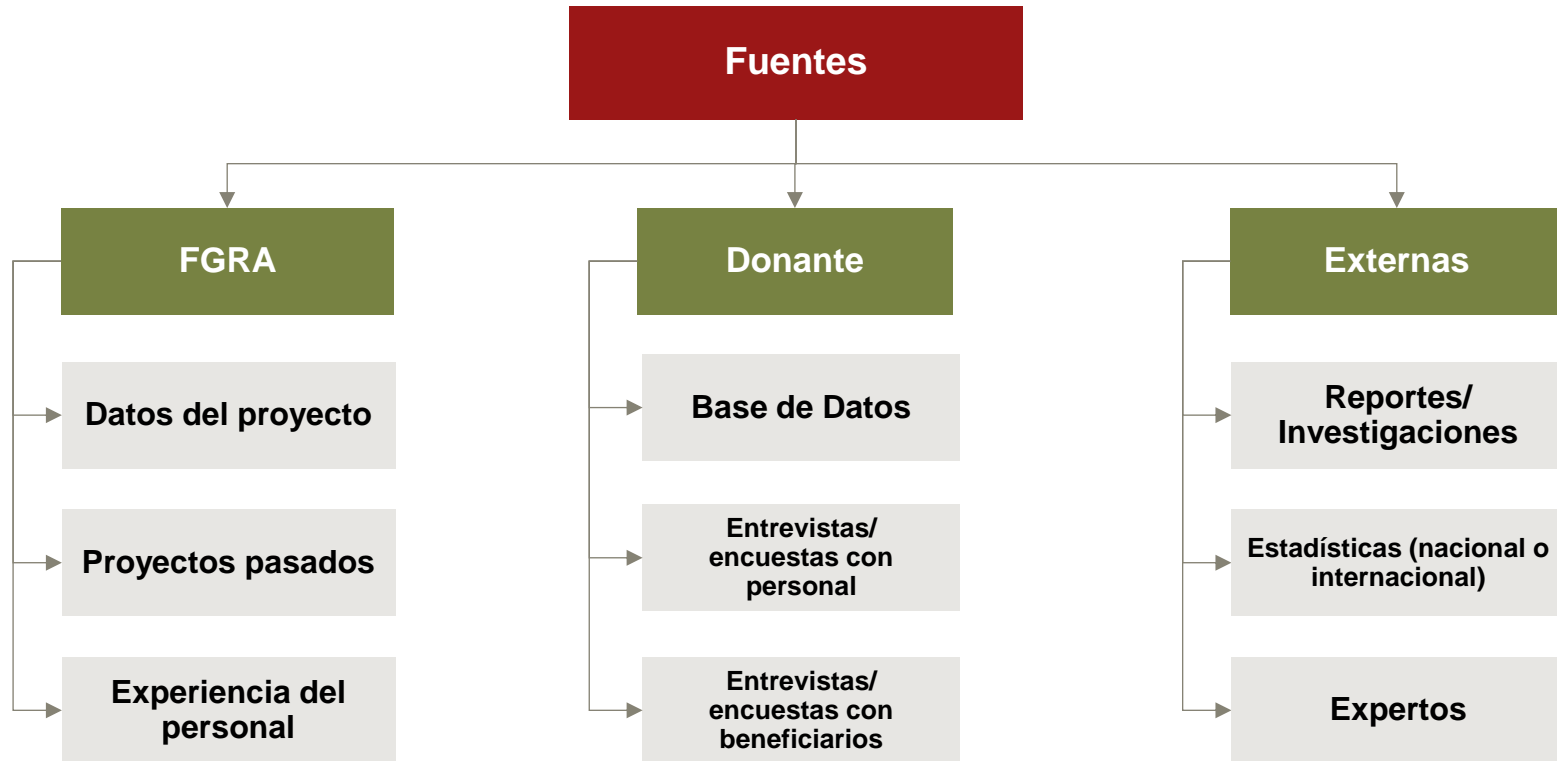
Pasos de la cadena de valor de un proyecto



- | | | | | |
|-------------------|--|---|---|--|
| Definición | <ul style="list-style-type: none"> • En este paso se enumeran las prestaciones que la donataria ofrece a los beneficiados del proyecto. | <ul style="list-style-type: none"> • En este paso se describen los efectos que los servicios producen en los beneficiados. | <ul style="list-style-type: none"> • En este paso se describen los impactos que se derivan de los efectos. | <ul style="list-style-type: none"> • En este paso se establecen los indicadores que permiten asignar un beneficio económico a los resultados generados. |
| Ejemplo | <ul style="list-style-type: none"> • Instalación de sistemas de captación de agua de lluvia en los hogares. | <ul style="list-style-type: none"> • Mayor disponibilidad de agua y mejor calidad de ésta. | <ul style="list-style-type: none"> • Mejora en la salud. | <ul style="list-style-type: none"> • Ahorro en visitas al médico y en compra de medicamentos. • Menos días productivos perdidos. |

Una vez definidos los indicadores económicos del impacto hay que identificar las fuentes de información que se emplearán

Árbol de las fuentes de información



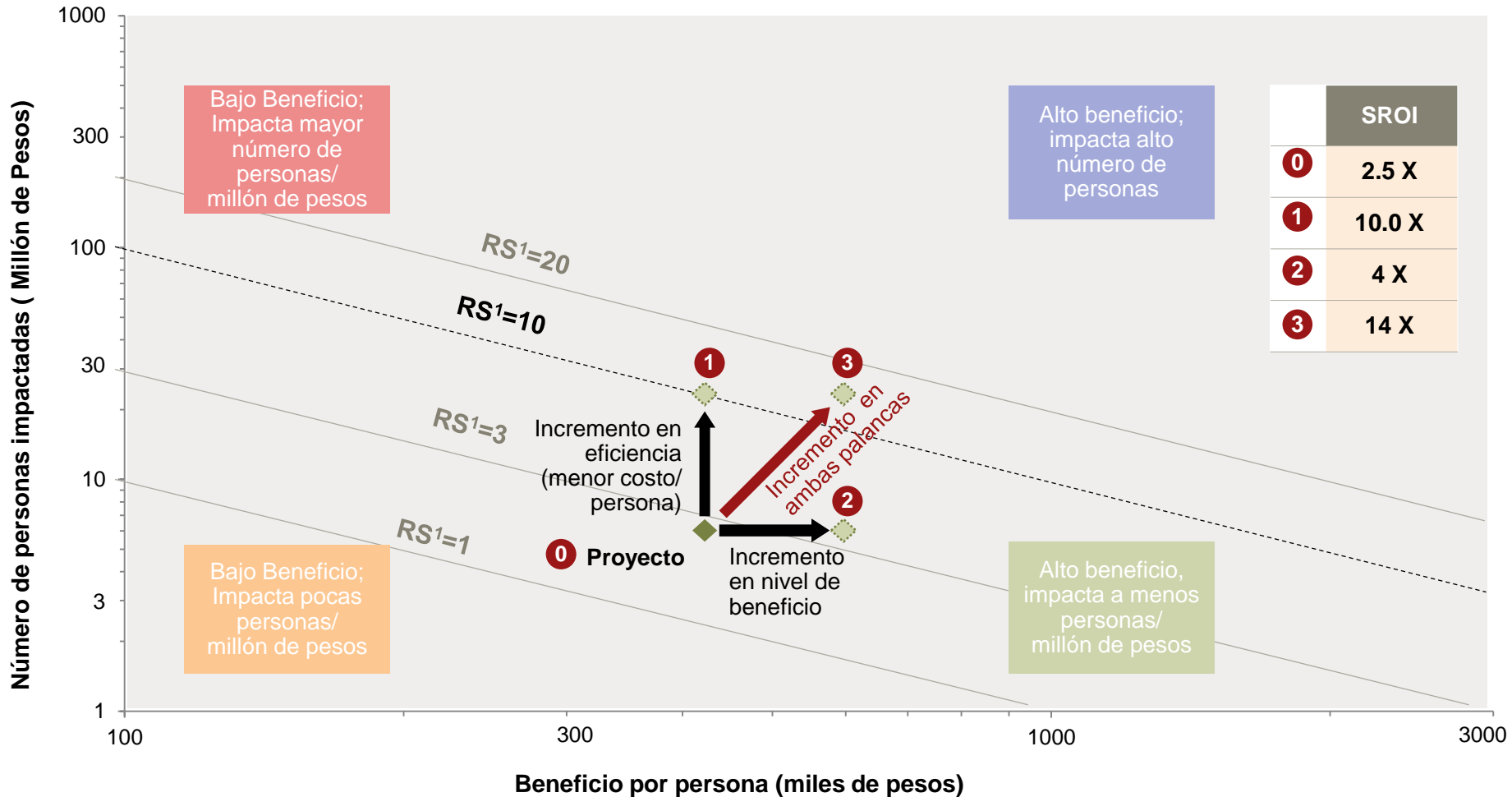
Contenido

- Elementos centrales de la metodología
- La cadena de valor de los proyectos
- **Resultados generales de la rentabilidad de impacto social de los proyectos del Área de Agua**
- Recomendaciones

Mapeando los proyectos podemos identificar las palancas a modificar para mejorar su SROI

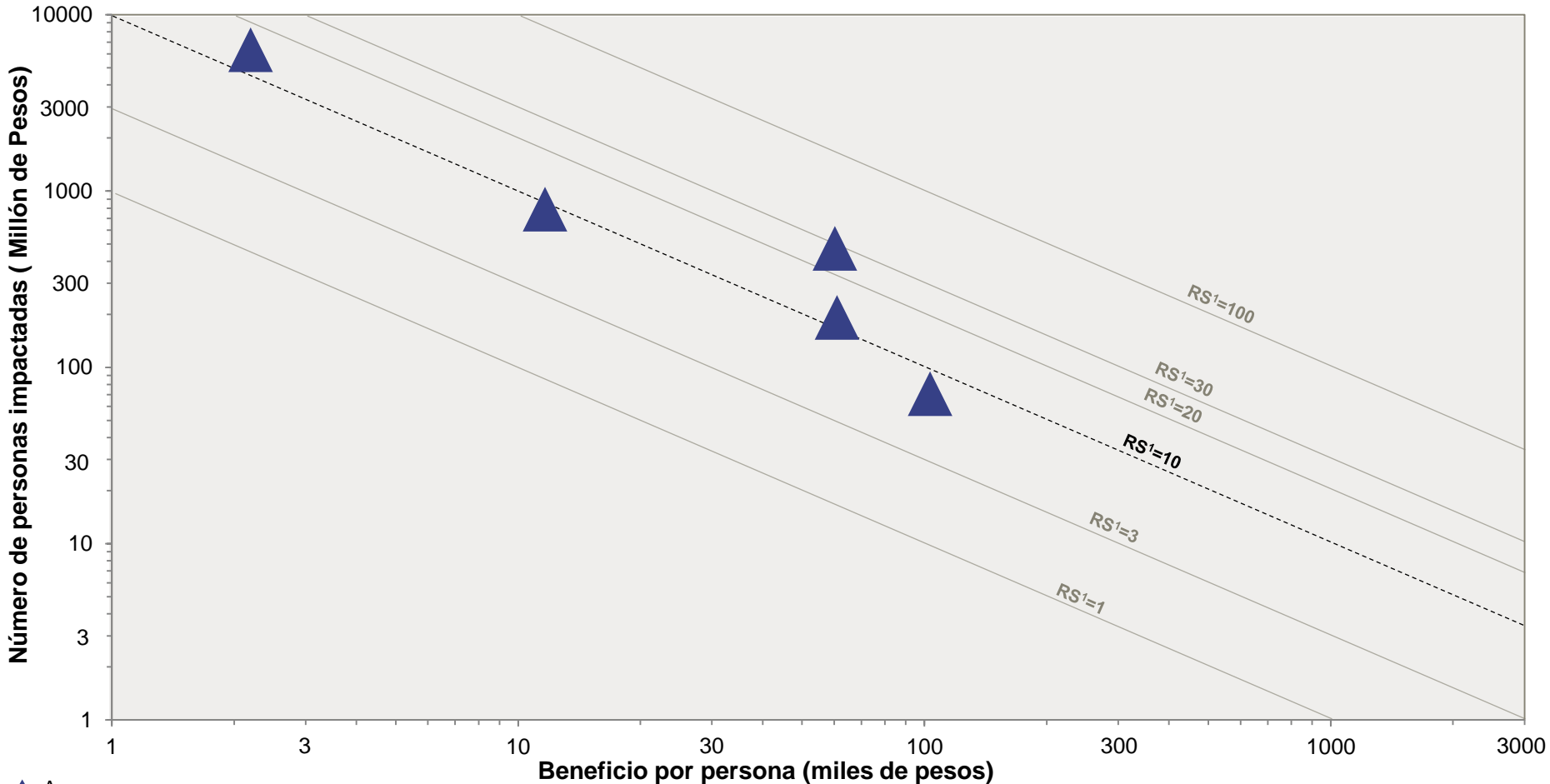
Mapa de rentabilidad de impacto social

Ilustrativo



Los proyectos del Área de Agua presentan una mayor eficiencia que beneficio por persona impactada

Mapa de rentabilidad de impacto social del Área de Agua



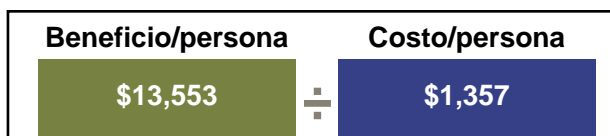
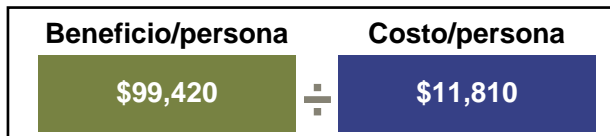
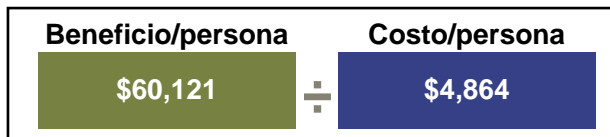
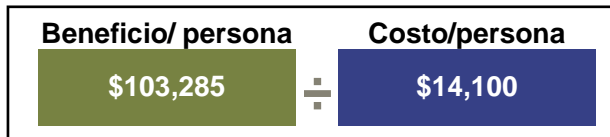
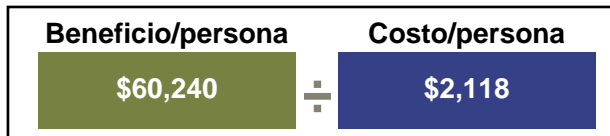
▲ Agua

1. RS = Rentabilidad Social

El Área de Agua presenta una rentabilidad de impacto social por encima de la media

Resumen de impacto social e indicadores empleados

Indicadores de impacto
(MXN/persona)



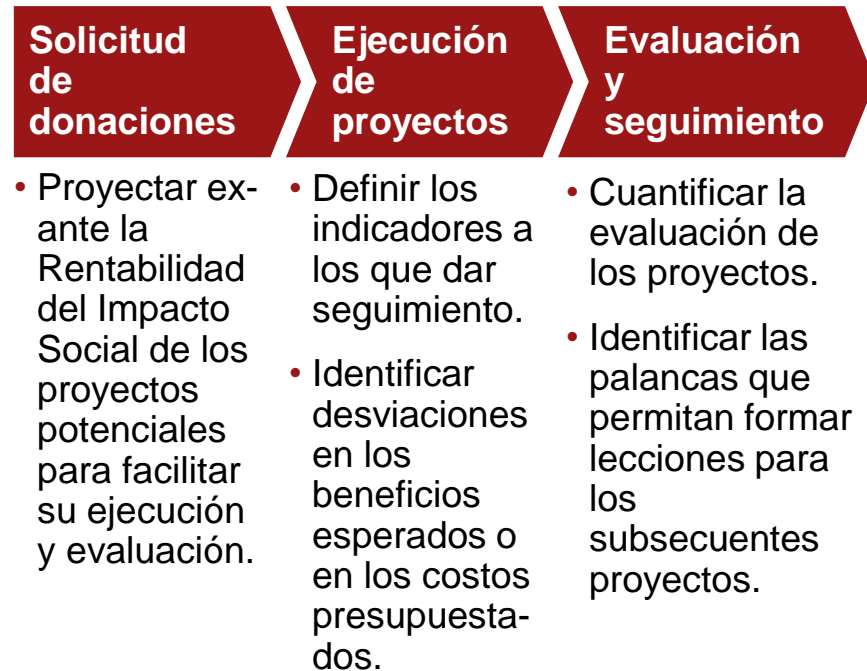
#	Descripción de indicadores empleados
1	Costo de oportunidad económico recuperado
2	Cantidad de agua incremental
3	Ingreso por actividades productivas incrementales
4	Costos evitados a los hogares con tecnologías apropiadas
5	Mejoras en la economía municipal
6	Mejora incremental en la economía del hogar
7	Mejora en la salud familiar
8	Costos evitados en la compra de agua
9	Incremento en el ingreso de los alumnos
10	Costo evitado en el transporte al mandado
11	Costos evitados con el vivero forestal

Contenido

- Elementos centrales de la metodología
- La cadena de valor de los proyectos
- Resultados generales de la rentabilidad de impacto social de los proyectos del Área de Agua
- **Recomendaciones**

El uso de la metodología permite reforzar la solicitud, ejecución y seguimiento de los proyectos y requiere ciertas capacidades

Macro-proceso de realización de proyectos



Capacidades a desarrollar por las donatarias

Capacidades a desarrollar

- De entendimiento de la Metodología de Impacto Social.
- De preparación y presentación de información relevante.
- De establecimiento de indicadores de seguimiento y presupuesto para recabarlos.
- De adopción de mejores prácticas de otras donatarias o instituciones.