



### TÉRMINOS DE REFERENCIA

|   |  |
|---|--|
| Descripción de la consultoría:          | <b>Consultoría para el acompañamiento de soluciones basadas en la naturaleza (SBN) en el municipio de Los Cabos.</b> |
| Número y nombre de proyecto o programa: | <b>81273145 - Soluciones basadas en la naturaleza en el Municipio de Los Cabos, Baja California Sur.</b>             |
| Consultoría dirigida a:                 | <b>Persona física</b>  |
| Lugar de trabajo:                       | <b>La persona puede estar ubicada en el municipio de Los Cabos o de La Paz en Baja California Sur.</b>               |

#### **1. ANTECEDENTES**

México es uno de los países con mayor extensión costera en el mundo, con más de 11.000 kilómetros de costa (Sarukhán et al. 2009). El 57% del territorio costero del país corresponde a los estados del noroeste y occidente de México. Distinguen a esta vasta zona ecosistemas con una gran diversidad biológica que ha permitido el desarrollo de un enorme número de especies de invertebrados, peces, reptiles, aves y mamíferos. El noroeste y sus islas también albergan la reproducción de aves y mamíferos marinos y sus arrecifes rocosos, proveen refugio a una amplia variedad de peces territoriales y cercanos al fondo marino (SEMARNAT, 2018).

Debido a su belleza natural, en el noroeste las actividades turísticas se han desarrollado rápidamente y con ello el crecimiento de la población. En Baja California Sur se prevé que la población continúe aumentando en las próximas décadas. En 2030 alcanzará un volumen de 956,205 personas con una tasa de crecimiento de 1.43 por ciento anual; en 2050 llegará a 1 160 503 habitantes (CONAPO, 2019). Además, el estado tiene un alto número de población flotante principalmente en los municipios de Los Cabos, Loreto y Mulegé (DIF Baja California Sur, 2017).

Algunos de los principales retos en el desarrollo urbano de las ciudades costeras del noroeste están relacionados con la complejidad de la gestión integrada del territorio, que garantice la protección y la conectividad de los entornos naturales que proporcionan servicios ambientales a las ciudades. Además, las ciudades costeras del noroeste se enfrentan a problemas que se verán agravados por los efectos del cambio climático tales como el estrés hídrico, los riesgos debidos a las catástrofes naturales y los daños en las infraestructuras urbanas, incluidas los asentamientos irregulares y las zonas turísticas.

Específicamente en el municipio de Los Cabos existen retos que resulta importante atender para reducir la vulnerabilidad climática del municipio, tales como: i) el desarrollo urbano y turístico que ha vulnerado el equilibrio ecológico y ha limitado la capacidad de los gobiernos estatal y municipal para resolver los problemas y necesidades de una población en constante crecimiento; ii) la conservación del entorno natural del municipio, específicamente Sierra La Laguna que brinda el



**FONNOR**  
Fondo Noroeste

mayor porcentaje de agua dulce que requiere el municipio y el Estero de San José del Cabo, uno de los escasos cuerpos de agua dulce en el estado de Baja California Sur; iii) el estrés hídrico que se ha manifestado en importantes sequías que provocan la falta de agua para consumo humano, cultivos y animales; y iv) los fenómenos hidrometeorológicos, que según las proyecciones del Atlas de Riesgos del municipio serán más frecuentes e intensos con los efectos del cambio climático.

La Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GIZ GmbH (Cooperación Alemana al Desarrollo Sustentable), por encargo del Ministerio Federal Alemán de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ), promueve el desarrollo sustentable, inclusivo e integrado de las regiones costeras de México mediante el proyecto BIOCITIS, el cual tiene por objetivo general mejorar la protección de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos en las regiones costeras urbanas.

El municipio de Los Cabos es una de las áreas prioritarias del proyecto BIOCITIS, en donde actualmente el proyecto promueve actividades tales como: planeación en territorios y ciudades costeras, medidas para protección de la biodiversidad y los servicios ecosistémicos, y difusión y réplica de las experiencias.

El proyecto BIOCITIS busca potenciar ciudades costeras resilientes, prósperas y sanas, mediante la integración de la biodiversidad y servicios ambientales. Para lograr lo anterior, el Proyecto BIOCITIS también promueve la implementación de sub-proyectos desarrollados por organizaciones de la sociedad civil que desarrollen soluciones basadas en la naturaleza (SBN) que contribuyan a conservar y restaurar los espacios naturales en el municipio de Los Cabos.

FONNOR, A.C. ha sido seleccionada por la GIZ para gestionar los recursos del Proyecto BIOCITIS en el municipio de Los Cabos, con el fin de elegir y supervisar cuatro subproyectos que implementen soluciones basadas en la naturaleza.

FONNOR es un fondo ambiental privado que canaliza recursos, alinea esfuerzos y fortalece capacidades para la conservación y uso sustentable de la biodiversidad en la región del noroeste y occidente de México (en específico en Baja California, Baja California Sur, Sinaloa, Sonora, Nayarit, Colima y Jalisco).

La meta de FONNOR es obtener recursos económicos y logísticos útiles para la conservación y el uso racional y sustentable de la naturaleza y la biodiversidad, para favorecer el bienestar social y el mantenimiento de la salud de los ecosistemas. Para alcanzar su meta, sus actividades incluyen:

- Gestionar recursos privados, públicos y de fuentes internacionales para apoyar esfuerzos de conservación y uso racional de los recursos naturales.
- Fortalecer las capacidades de la sociedad civil organizada.
- Generar sinergias con instituciones públicas federales, estatales y municipales, así como privadas, para impulsar la conservación y el uso racional de los recursos naturales.

**FONNOR, A.C.**  
[www.fonnor.org](http://www.fonnor.org)

Oficina La Paz:  
Revolución de 1910 #3245-2  
Col. Pueblo Nuevo  
CP 23060 La Paz, B.C.S.  
Tel. +52 (612) 129 5190

Oficina Guadalajara:  
Calle Quito #1260  
Col. Italia Providencia  
CP 44648 Guadalajara, Jalisco  
Tel: +52 (33) 1031 1762



- Canalizar recursos y apoyo técnico a asociaciones civiles para la ejecución de proyectos de conservación.
- Fortalecer la operación básica de áreas naturales protegidas a cargo de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas.

## **2. OBJETIVO DEL SERVICIO**

Dar seguimiento y acompañamiento al proyecto “Soluciones basadas en la naturaleza en el Municipio de Los Cabos, Baja California Sur” como parte del proyecto “BIOCITIS”<sup>1</sup> que contribuirá a la conservación, protección y restauración de ecosistemas, revitalización de espacios verdes, educación y sensibilización.

## **3. ACTIVIDADES A DESARROLLAR**

- a. Apoyar a FONNOR en la revisión de aproximadamente 9 propuestas de subproyectos. Revisar las propuestas en lo técnico y emitir recomendaciones. Revisar el cumplimiento de requisitos y criterios previstos en la convocatoria incluyendo documentos que deben compartir las OSC interesadas.
- b. Apoyar a FONNOR en la convocatoria del Comité de Evaluación.
- c. Apoyar a FONNOR en el diseño y organización de un taller de arranque (virtual) que se llevará a cabo con los proyectos seleccionados. El taller tendrá por objetivo presentar los detalles técnicos y administrativos para el seguimiento de los proyectos durante los 6 meses de implementación, establecer puntos de contacto y resolver cualquier duda de parte de las organizaciones
- d. Apoyar a FONNOR en el diseño, organización e implementación de un curso de capacitación en soluciones basadas en la naturaleza, para el cual invitaremos a expertos en el tema a compartir su conocimiento con las organizaciones que implementarán los proyectos y actores clave de la región.
- e. Dar seguimiento técnico constante (virtual y telefónico) a las OSC implementadoras que contribuya al cierre exitoso de los subproyectos.
- f. Realizar dos visitas técnicas presenciales a cada uno de los subproyectos. La primera, a los tres meses después del inicio de los proyectos y la segunda al terminar el financiamiento.
- g. Apoyar a FONNOR en el diseño y coordinación de un espacio de intercambio de experiencias entre las organizaciones para compartir lecciones aprendidas (fecha por confirmar).
- h. Elaborar un informe de seguimiento bimestral que resalte avances, retos y recomendaciones sobre la implementación de los subproyectos.

---

<sup>1</sup> Proyecto BIOCITIS “Desarrollo sustentable en regiones costeras urbanas mediante integración de servicios ecosistémicos y biodiversidad” de la Cooperación Alemana al desarrollo sustentable (GIZ) en México.



- i. Elaborar un informe final (acompañado de una presentación en powerpoint) que presente los resultados obtenidos y los principales impactos de los cuatro subproyectos, así como recomendaciones para la continuidad.
- j. Apoyar a FONNOR en otras actividades asociadas a la implementación del proyecto.
- k. Mantener comunicación constante con el equipo de FONNOR.

#### **4. PRODUCTOS ENTREGABLES O RESULTADOS ESPERADOS**

| <b>Productos / resultados esperados</b>   | <b>Porcentaje de pago</b> |
|---|---------------------------|
| Dos informes de avance de los cuatro sub-proyectos (aproximadamente mes 2 y mes 4 de la consultoría)                                      | 30% cada uno              |
| Un informe final con los resultados de los cuatro sub-proyectos y los principales impactos, así como recomendaciones para la continuidad. | 40%                       |

#### **5. REQUERIMIENTOS DE EXPERIENCIA Y CALIFICACIONES**

- Persona física registrada ante la Secretaría de Hacienda y Crédito Público que expida comprobantes fiscales de acuerdo a la legislación vigente.
- Experiencia en el diseño, implementación o investigación sobre soluciones basadas en la naturaleza.
- Experiencia en gestión de proyectos.
- Conocimiento e interés sobre la vulnerabilidad climática en México, en particular los riesgos vinculados con estrés hídrico y fenómenos hidrometeorológicos.
- Experiencia previa en el trabajo con Organizaciones de la Sociedad Civil (deseable)
- Conocimiento del estado de Baja California Sur y su realidad ambiental y social.
- Experiencia en la sistematización de información.
- Excelente comunicación oral y escrita.
- Excelentes habilidades interpersonales y capacidad para trabajar con diversos equipos de trabajo.
- Disponibilidad para viajar en Baja California Sur en el Municipio de Los Cabos.

#### **6. PERIODO DE LA CONSULTORÍA**

Del 1 de septiembre de 2021 al 30 de marzo de 2022.



## 7. DOCUMENTACIÓN REQUERIDA

- a. **Curriculum vitae o resume relevante a la consultoría (máximo 2 páginas).**
- b. **Propuesta económica** con impuestos incluidos. **Únicamente** honorarios profesionales, los viáticos serán cubiertos por FONNOR directamente.

## 8. CRITERIOS DE SELECCIÓN - EVALUACIÓN DE PROPUESTAS

| Criterios   | Valor asignado |
|---|----------------|
| 1. Experiencia en el diseño, implementación o investigación sobre soluciones basadas en la naturaleza.  | 25%            |
| 2. Experiencia en gestión de proyectos.   | 20%            |
| 3. Conocimiento e interés sobre la vulnerabilidad climática en México, en particular los riesgos vinculados con estrés hídrico y fenómenos hidrometeorológicos. | 15%            |
| 4. Conocimiento del Estado de Baja California Sur y su realidad ambiental y social.   | 15%            |
| 5. Experiencia en la sistematización de información.  | 10%            |
| 6. Propuesta económica realista y ajustada a presupuesto. Persona física con capacidad de emitir CFDI.  | 15%            |

## 8. ENVÍO DE PROPUESTA

Las solicitudes serán aceptadas hasta el 25 de agosto de 2021 y deberán ser enviadas por correo electrónico a [licitaciones@fonnor.org](mailto:licitaciones@fonnor.org). Los resultados sobre la asignación de contrato serán informados a las personas que hayan presentado propuesta antes del 31 de agosto de 2021.